RAPPORT ANNUEL 1996

YMCA DE MONTRÉAL
ET
LA FONDATION DU YMCA DE MONTRÉAL

MONTRÉAL

DES CENTRES COMMUNAUTAIRES ...
AU CENTRE DE LEUR COMMUNAUTÉ

NOTRE MISSION

"Le YMCA de Montréal est fondé sur la relation de partenaires entre les bénévoles et les employés, et a pour but l'épanouissement harmonieux du corps, de l'intelligence et de l'esprit de la personne et la prise en charge de la personne et de la communauté par elles-mêmes.

Par l'entremise de ses activités, programmes et services, le YMCA de Montréal sera le reflet des besoins et des aspirations de la communauté, et travaillera avec les personnes et les communautés locales et celles des pays en voie de développement à obtenir la justice sociale et la maîtrise de leur milieu de vie."

SIÈGE SOCIAL ET FONDATION DU YMCA DE MONTRÉAL
1441, rue Drummond
Tél : 849-5331

YMCA CENTRE-VILLE
1450, rue Stanley
Tél : 849-8393

YMCA DU PARC
5550, ave. du Parc
Tél : 271-9622

YMCA GUY-FAVREAU
200, boul. René-Lévesque ouest
Tél : 845-4277

YMCA HOCHELAGA-MAISONNEUVE
4567, rue Hochelaga
Tél : 255-4651

YMCA HUDSON
457, Main Road
Tél : 458-0654

YMCA NOTRE-DAME-DE-GRÂCE
4335, av. Hampton
Tél : 486-7315

YMCA POINTE-SAINT-CHARLES
255, ave. Ash
Tél : 935-4711

YMCA SAINT-LAURENT
1745, boul. Décarie
Tél : 747-9801

YMCA WEST-ISLAND
CENTRE FAMILIAL BRUNSWICK
230, boul. Brunswick
Tél : 630-9622

YMCA WEST-ISLAND
CENTRE COMMUNAUTAIRE DOUGLAS SHAND
94, ave. Douglas Shand
Tél : 694-9622

YMCA WESTMOUNT
4585, rue Sherbrooke ouest
Tél : 931-8046

KAMP KANAWANA (Saint-Sauveur)
ADMINISTRATION
1441, rue Drummond
Tél : 849-5331

MONTRÉAL

Centraide

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT DU YMCA DE MONTRÉAL

Au nom des membres du personnel et des bénévoles, nous sommes heureux de faire part des faits saillants de la 144e année de service du YMCA de Montréal à la communauté de la région métropolitaine de Montréal. Cette année a été marquée par le défi continu de répondre aux besoins croissants des personnes moins fortunées de notre société tout en assurant la viabilité financière à long terme de notre Association. Nous trouvons rassurant de savoir que nous avons continué à faire des progrès à ces deux niveaux.

Nous sommes particulièrement fiers de nos réalisations en ce qui touche les jeunes de notre communauté. Sur les 75 000 résidents de la région métropolitaine de Montréal ayant participé aux programmes du YMCA, plus de 50 % étaient âgés de moins de 18 ans. Les services que nous leur offrons sont variés : garderies, camps, programmes préscolaires et après l'école, programmes de conditionnement physique et d'activités sportives, cours de gardiennage, séances d'orientation destinées aux adolescents ayant commis un délit, et plus encore...

Au cours de la dernière année, nous avons ouvert des centres jeunesse à Pointe-Saint-Charles, au Centre-ville, à Kirkland, à Baie-d'Urfé et à Westmount, qui sont venus s'ajouter aux centres déjà en place sur l'avenue Douglas-Shand, sur l'avenue du Parc et à N.-D.-G. En plus de socialiser avec leurs pairs dans une atmosphère sécuritaire, ces adolescents prennent part à plusieurs programmes spécialement conçus à leur intention par nos travailleurs jeunesse qualifiés et dévoués. Plus de 500 jeunes fréquentent nos centres chaque jour et ce, gratuitement. Ils peuvent y recevoir une aide scolaire, des services de consultation ainsi que des programmes récréatifs et éducatifs.

Une de nos principales initiatives au cours de la dernière année a consisté en un investissement substantiel visant à améliorer notre équipement et nos installations de conditionnement physique. Nous avons également participé à un programme d'envergure nationale intitulé «Priorité : S.A.M., ayant pour but de rehausser la qualité du service offert aux abonnés du YMCA. Cet investissement a déjà obtenu des résultats positifs.

Le nombre de nos abonnés est à la hausse, et leur degré de satisfaction, tel que mesuré lors d'un sondage effectué en juin 1996, est beaucoup plus élevé que l'année dernière.

Un autre important pas dans la bonne direction a consisté en l'installation d'un système d'information de gestion. Cette initiative qui se faisait attendre depuis longtemps nous a permis de devenir beaucoup plus rentables et d'offrir des services et programmes de meilleure qualité grâce aux données à jour et opportunes dont nous disposions. L'implantation du système a donné lieu à quelques frustrations, mais nous continuons à nous familiariser et nous adapter avec cette nouvelle technologie.

Cependant, les réactions ont été enthousiastes et les avantages découlant de ce système sont déjà évidents.

Nous avons terminé notre plan stratégique de trois ans, qui met l'accent sur la poursuite de nos efforts afin d'assurer la viabilité financière à long terme du YMCA de Montréal.

Les plans d'action mesurables consistent à : a) améliorer la rentabilité de nos opérations existantes; b) redresser la situation de la dette sur le bilan; c) créer une nouvelle source substantielle de revenus durables; et d) devenir plus efficaces dans le domaine de la collecte de fonds. En atteignant ces buts, le YMCA de Montréal sera dans une meilleure position pour répondre au besoin croissant de subsides financiers et disposera de ressources additionnelles pour financer son travail de développement communautaire.

En mars 1996, le Centre d'entreprises est devenu une entité entièrement indépendante du YMCA de Montréal. Le Centre d'entreprise avait vu le jour en 1984 et au cours des années subséquentes, des centaines de nouvelles entreprises avaient été lancées grâce à la formation et aux installations qu'offraient le Centre aux jeunes entrepreneurs. Au cours des deux dernières années, il était devenu difficile de financer le Centre sans l'appui du gouvernement. Pour demeurer viable, le Centre a dû modifier sa mission et s'orienter davantage vers la prestation de services de consultation. Afin de faciliter ce changement et de fournir au Centre la flexibilité requise pour trouver son propre financement, le YMCA de Montréal a transféré les éléments d'actif et les employés du Centre à une nouvelle société sans but lucratif fonctionnant maintenant sous le nom de Centre d'entreprises de Montréal.

Nous souhaitons aux employés et aux bénévoles du Centre d'entreprises de Montréal beaucoup de succès dans les années à venir.

Une nouvelle initiative passionnante, intitulée Opération Espoir, a été lancée durant la dernière année. En vertu d'un partenariat avec le célèbre producteur de films québécois, Jean-Claude Lord, le gouvernement de la province du Québec, Vidéotron et le Service de police de la C.U.M., le YMCA a collaboré à la conception du programme et gère les activités comprises dans celui-ci. L'objectif d'Opération Espoir est de sensibiliser le public et de célébrer les avantages de la nature multiculturelle de la société montréalaise. Ce programme implique la formation de petites équipes regroupant des immigrants récents, des jeunes Canadiens et un représentant du service de police. Chaque équipe propose et entreprend un projet visant à mettre en lumière la riche diversité culturelle de la communauté, et les projets connaissant le plus de succès font l'objet de publicité dans les stations de télévision locales.

Sur la scène internationale, le YMCA de Montréal a poursuivi son travail de soutien auprès de quatre YMCA d'Amérique centrale et du Sud. Un des projets d'une importance particulière était le partenariat pour les enfants. De concert avec l'école Bancroft et le YMCA de l'Équateur, le YMCA de Montréal a publié un guide de formation intitulé «Haut les mains!», qui s'adresse aux personnes travaillant auprès des enfants et des jeunes, et qui vise à favoriser une meilleure compréhension des droits des enfants. Plusieurs séances de formation ont été tenues à l'intention des représentants des commissions scolaires, des employés du YMCA et de personnes intéressées provenant d'autres organismes. Les réactions ont été enthousiastes, et le projet a été accueilli comme un important pas en avant dans la lutte contre l'exploitation des enfants.

Les résultats financiers de l'exercice terminé le 31 mai 1996 sont présentés dans les états financiers qui suivent. Nos états financiers sont plus compliqués à comprendre cette année en raison d'un changement imposé par la profession comptable sur tous les organismes sans but lucratif. Par le passé, nous comptabilisions nos revenus selon la méthode de comptabilité de caisse. Depuis le début de l'année qui vient de se terminer, nous devons les comptabiliser selon la méthode de comptabilité d'exercice. En d'autres termes, plutôt que de comptabiliser en entier un revenu d'abonnement dans le mois où le paiement a été fait, nous comptabilisons maintenant seulement la portion qui s'applique au mois en question.

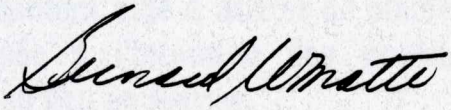
Le résultat net de ce changement pour l'exercice terminé le 31 mai 1996 comporte deux volets. Premièrement, des revenus de 780 000 $ ont été reportés à l'exercice en cours , ce qui a entraîné un déficit de 701 661 $ pour l'exercice qui vient de se terminer. Deuxièmement, comme nous n'avons pas été en mesure de convertir les états financiers de l'exercice terminé le 31 mai 1996 de la méthode de comptabilité de caisse à la méthode de comptabilité d'exercice, il est impossible d'établir des comparaisons entre les deux exercices. Toutefois, nous avons été satisfaits des résultats financiers de l'exercice terminé le 31 mai 1996 car ils démontrent que nous poursuivons sur notre élan positif en ce qui touche l'augmentation des revenus tirés de notre exploitation et l'amélioration de nos niveaux de rentabilité.

Les programmes et services offerts par le YMCA de Montréal sont plus pertinents qu'ils ne l'ont jamais été au cours de la longue histoire de notre organisme. Les gens de tous les segments de notre société éprouvent une anxiété attribuable à l'incertitude. Pour bon nombre d'entre eux, la sécurité d'emploi est chose du passé. Le taux de chômage est élevé, et les jeunes en particulier se demandent ce que l'avenir leur réserve. Les gouvernements essaient de résoudre leurs problèmes de déficit en diminuant ou en éliminant certains grands programmes sociaux. Les aînés s'inquiètent de la qualité et de l'accessibilité des soins de la santé.

Le YMCA de Montréal s'efforce de restaurer et de promouvoir la confiance en soi en offrant des programmes et services visant à bâtir des personnes solides sur les plans intellectuel, physique et spirituel. Notre mission, enracinée dans les valeurs sous-jacentes du respect, de l'honnêteté, de la bienveillance et de la responsabilité, consiste à permettre aux gens de prendre leur vie en main et de relever les défis qui se présentent dans un milieu changeant rapidement.

Le YMCA de Montréal, c'est des gens : ceux que nous servons, ceux qui servent et ceux qui nous aident à servir. Ceux qui servent, ce sont nos employés et nos bénévoles, sans le dévouement et le travail inlassable desquels nous ne pourrions rien accomplir. Ceux qui nous aident à servir, ce sont les personnes et les organismes qui nous appuient financièrement et qui nous fournissent les outils et les encouragements dont nous avons besoin pour aller de l'avant.

À tous, nous exprimons notre sincère gratitude pour continuer à faire du YMCA de Montréal l'un des plus importants et des plus pertinents organismes sociaux dans cette communauté.



Michael Novak
Président du Conseil d'administration

Bernard W. Matte
Président-directeur général

FAITS SAILLANTS DES CENTRES

YMCA Centre-ville

La satisfaction des abonnés fidèles a augmenté de façon considérable à la suite de l'investissement de 200 000 $ fait dans la rénovation des installations et l'achat d'équipement de conditionnement physique. Le centre jeunesse a ouvert ses portes en avril, et la réponse a été à ce jour très positive.

La résidence et la cafétéria ont connu une autre excellente année. Le programme de rafraîchissement des installations a grandement aidé à attirer de nouveaux clients. La première conférence jamais organisée à l'intention des professionnels du conditionnement physique francophones a eu lieu en février.

YMCA Douglas-Shand

L'accent mis par ce centre communautaire sur les services de soutien destinés aux jeunes a continué de s'accroître durant l'année, comme le démontre l'ouverture d'un nouveau centre jeunesse à Kirkland, financé par la municipalité et pourvu en personnel par le YMCA. Un projet de trois ans réunissant le YMCA, un C.L.S.C. et trois écoles secondaires a été élaboré dans le but d'offrir un programme de résolution de conflits pour les jeunes.

Le YMCA et l'Association de l'Ouest de l'île pour les handicapés intellectuels ont continué à collaborer afin d'offrir des possibilités aux personnes de tous les âges ayant des besoins spéciaux. 280 personnes ont pris part à des programmes conçus pour les gens ayant un handicap intellectuel, tandis que 48 autres, ayant divers autres handicaps, ont reçu le soutien dont elles avaient besoin pour intégrer des activités régulières de la communauté.

YMCA Du Parc

Le YMCA Du Parc a inauguré une coopérative jeunesse de service, où quinze jeunes de 15 à 17 ans ont pu créer leur propre emploi d'été et, ainsi, développer leurs aptitudes à l'entrepreneuriat.

De concert avec le service de police, le YMCA a lancé un programme intitulé «Jeunes à coeur», qui a retenu la participation de plus de vingt jeunes de 11 à 15 ans provenant de différentes cultures et risquant de devenir en difficulté. Chacun de ces jeunes était jumelé à un policier et participait en sa compagnie à des activités éducatives, sportives, récréatives et sociales. Le centre a été reconnu par le service de police pour son rôle à titre de pourvoyeur d'un éventail de programmes de prévention du crime dans la communauté.

YMCA Guy-Favreau

Dans le cadre d'un partenariat avec le C.L.S.C. des Faubourgs et les services à la famille chinoise, le YMCA a offert des cours d'aquaforme prénatale et un certain nombre d'autres programmes aux jeunes de la communauté chinoise.

Les abonnés du centre ont encore une fois démontré leur compassion envers leur prochain en donnant quelque 500 animaux en peluche qui ont été distribués aux enfants maltraités.

YMCA Hochelaga-Maisonneuve

Une équipe du YMCA a participé pour une deuxième année au Défi sportif pour les personnes handicapées. En collaboration avec le Centre des jeunes Boyce-Viau et le projet Opération Espoir, des jeunes du YMCA ont peint une murale symbolique dans un projet d'habitation du quartier.

De concert avec la Régie des installations olympiques et la Fédération des grandes tours, le YMCA a organisé la première édition du Défi de la Tour de Montréal au Stade Olympique. Isabelle Ledroit, qui avait remporté la palme chez les femmes, a terminé au premier rang lors de la finale mondiale tenue à Vienne, en Autriche.

Kamp Kanawana

Le Kamp Kanawana a connu une année empreinte de tradition et d'innovation. En effet, pour la première fois depuis son ouverture, le Kamp a offert des programmes à des groupes autres que des campeurs estivaux.

Ainsi, un groupe de 50 étudiants coréens âgés de 11 à 15 ans a participé pendant quatre jours à des activités de camp traditionnelles, couchant sous la tente, faisant la cuisine sur des feux de camp et s'intégrant avec les campeurs.

Le taux d'occupation au cours de l'été 1996 a été de 92 %. En plus du Québec et de plusieurs autres provinces, des campeurs sont venus d'aussi loin que l'Arctique, l'Islande, l'Angleterre, la France, l'Allemagne, l'Espagne, la Russie, la Hongrie, la Corée et les États-Unis.

YMCA Notre-Dame-de-Grâce

Le fait saillant de ce centre au cours de la dernière année a été la fin des travaux de rénovation majeurs. Plus de 300 000 $ ont été investis afin d'améliorer les installations et l'équipement. Parmi les améliorations apportées, notons l'aménagement d'une nouvelle salle de conditionnement, la rénovation des vestiaires et de l'aire des services aux abonnés, le rafraîchissement du gymnase et les travaux de peinture dans l'ensemble du bâtiment.

Les secteurs du développement de l'enfant et des activités nautiques ont continué de croître, et le programme pour adolescents, mis sur pied il y a moins d'un an, a accueilli son 400^{e} participant. Le centre compte actuellement 1 700 abonnés.

YMCA Pointe-Saint-Charles

Le centre a poursuivi ses démarches auprès des groupes communautaires et des représentants municipaux afin de trouver des façons de mieux utiliser les installations situées sur l'avenue Ash. Les installations de conditionnement physique ont été fermées en septembre 1995. Les activités du centre ont consisté en des initiatives de développement communautaire et des programmes jeunesse.

YMCA Saint-Laurent

Finalement, le YMCA s'est vu émettre un permis pour exploiter une garderie pouvant accueillir 55 enfants. Une deuxième garderie indépendante possédant un permis pour accueillir 85 enfants offre des services dans le centre. De plus, le YMCA détient un

permis lui permettant d'offrir un programme de garde en milieu familial, auquel participent 125 enfants.

Les installations de conditionnement ont été agrandies et du nouvel équipement a été ajouté. Ces améliorations et l'agrandissement du stationnement ont contribué à une augmentation du nombre d'abonnés et à la hausse de leur degré de satisfaction.

YMCA Westmount

Ce centre a connu l'une des années les plus fructueuses de son histoire. Le nombre d'abonnés a connu une hausse et leur degré de satisfaction s'est amélioré. Cela est attribuable, en partie, à l'investissement fait dans l'achat de nouvel équipement et aux mesures prises afin de respecter les normes d'excellence du programme Priorité : S.A.M. du YMCA.

Les programmes de développement de l'enfant ont affiché complet. Le YMCA, en partenariat avec la Ville de Westmount, a exploité un centre jeunesse qui offre un éventail de programmes conçus et gérés par les adolescents de la communauté.

Le casino de la Saint-Valentin a connu un franc succès, attirant plus de 250 personnes. Les profits de cette activité ont servi à l'achat d'un monte-personne hydraulique pour la piscine, ce qui favorise l'accessibilité des personnes ayant un handicap.

YMCA West-Island

Les améliorations apportées aux installations et le nouvel équipement acheté pour le centre Brunswick ont eu un impact significatif sur les abonnés, les employés et les bénévoles. De nouvelles initiatives et de nouveaux programmes ont vu le jour, notamment un programme Aérobébé et un programme d'entraînement pour le triathlon.

De concert avec la Ville de Baie-d'Urfé, le YMCA a mis sur pied un camp de jour préscolaire et ouvert un centre jeunesse dans la communauté.

Plus de 15 organismes communautaires ont eu accès aux installations du centre Brunswick au cours de l'année, et 385 personnes et/ou familles ont bénéficié de subsides financiers qui leur ont permis de s'abonner et de participer à nos programmes et activités.

YMCA DE MONTRÉAL
État des résultats
de l'exercice terminé le 31 mai 1996

	1996 $	1995 $
Produits provenant des programmes et des services		
Programmes	**10 880 862**	11 214 681
Services institutionnels	**3 182 200**	2 685 551
Services communautaires (y compris Centraide)	**5 832 993**	5 427 710
Programmes internationaux	**176 657**	170 906
	20 072 712	19 498 848
Autres produits		
Intérêts créditeurs	**78 700**	-
Location de locaux	**1 173 519**	961 517
Dons	**317 925**	267 484
Subventions d'appoint pour l'exploitation	**315 270**	386 810
	1 885 414	1 615 811
Total des produits	**21 958 126**	21 114 659
Charges directes		
Programmes	**5 616 195**	5 441 647
Services institutionnels	**1 802 431**	1 588 304
Services communautaires	**5 828 764**	5 336 893
Programmes internationaux	**213 834**	208 756
	13 461 224	12 575 600
Autres charges		
Exploitation des installations	**3 808 817**	3 673 792
Administration des succursales	**2 720 561**	2 866 646
Administration du siège social	**1 132 588**	1 140 193
	7 661 966	7 680 631
Total des charges	**21 123 190**	20 256 231
Excédent des produits sur les charges avant l'amortissement, les intérêts et les charges de fonctionnement nettes des biens immobiliers du centre-ville	**834 936**	858 428
Amortissement des immobilisations	**323 470**	142 034
Excédent des produits sur les charges avant les intérêts et les charges de fonctionnement nettes des biens immobiliers du centre-ville	**511 466**	716 394
Intérêts sur emprunt hypothécaire - Avenue du Parc et autres charges de financement	**723 768**	292 515
Charges de fonctionnement nettes des biens immobiliers du centre-ville	**489 359**	406 473
Excédent des (charges sur les produits) produits sur les charges	**(701 661)**	17 406

Le YMCA de Montréal
Bilan au 31 mai 1996

Le bilan est tiré des états financiers vérifiés par Samson Bélair Deloitte & Touche.

Vous pouvez vous procurer le rapport complet en écrivant au YMCA de Montréal, 1441, rue Drummond Montréal, Québec H3G 1W3.

	1996	1995
	$	$
ACTIF		
À court terme		
Encaisse	**191 693**	1 376 202
Dépôts à terme	**1 000 000**	320 364
Débiteurs	**2 034 215**	515 307
Somme due par la Fondation du YMCA de Montréal Inc.	**255 467**	209 610
Stocks et charges payées d'avance	**328 440**	283 641
	3 809 815	2 705 124
Immobilisations	**40 970 822**	39 637 275
	44 780 637	42 342 399
PASSIF		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer	**1 292 042**	1 145 853
Produits reportés et provisions	**3 480 695**	1 594 843
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	**169 511**	162 761
Tranche de l'obligation découlant de contrats de location-acquisition échéant à moins d'un an	**277 164**	34 301
	5 219 412	2 937 758
Dette à long terme	**20 087 270**	20 256 780
Obligation découlant de contrats de location-acquisition	**1 143 149**	115 394
	26 449 831	23 309 932
CAPITAL		
Capital accumulé	**21 260 021**	21 260 021
Dotations	**55 896**	55 896
	21 315 917	21 315 917
Déficit accumulé	**(2 985 111)**	(2 283 450)
	18 330 806	19 032 467
	44 780 637	42 342 399

Au nom du Conseil

Administrateur

Administrateur

CONSEIL D'ADMINISTRATION YMCA DE MONTRÉAL

Allard, Guy
Asselin, Daniel
Fondation Charles-Bruneau
Charbonneau, Christian
Services immobiliers Devencore Ltée
Chatelain, André
Groupe CGI
Caputo, Nina *
YMCA de Montréal
Deniger, Carole
Groupe SECOR
Drury, Barbara
Dunne, Paul
Eircan
Fournier, Daniel
Jas A. Ogilvy Inc.
Jennings, Marlene M^e^ *
Commissaire, Déontologie policière
Jolicoeur, Louise
Loral Canada
Laplante, Jacques
Services immobiliers Devencore Ltée
Lemay, Louis T.
Lemay & associés
Lemieux, Claire *
Télémédia Procom Inc.
Lubin, Elizabeth
Luys, Jacques *
Caisse centrale Desjardins
Matte, Bernard W. *
YMCA.de Montréal
McRobie, Ronald M^e^ *
Martineau Walker
McMorran, James
Centre Mackay
Melançon, Pierre *
Meloche Monnex Inc.
Nicol, Gaétane
Sears Canada Inc.
Nixon, Robert
Universalia
Novak, Michael M^e^ *
Groupe SNC Lavalin Inc.
Okuda, Rosemary
Emploi et immigration Canada
Sendbuehler, Michael
College Marianopolis
Stam, Jean-Michel *
Hautes études commerciales
Tétrault-Sirsly, Carol-Ann *
Fédération des caisses populaires Desjardins de Montréal et de l'Ouest du Québec
Trân, Thu-Cuc T.
Régie régionale de la santé et des services sociaux Montréal-Centre

* **Membre du comité exécutif**

Officiers

Caputo, Nina; secrétaire
Lemieux, Claire; vice-présidente
Matte, Bernard W.;
président-directeur général
Melançon, Pierre; vice-président
Novak, Michael; président
Tétrault-Sirsly, Carol-Ann; trésorière

COMITÉS PERMANENTS

Comité des finances

Chatelain, André
Mancini, Philip C. (YMCA)
Matte, Bernard W. (YMCA)
Poisson, Pierre
Tétrault-Sirsly, Carol-Ann (présidente)

Comité des ressources humaines

Covino, Antoinette (YMCA)
Goulet, Michel M^e^
Hall, John L.
Mancini, Philip C. (YMCA)
McRobie, Ronald J. M^e^ (président)
Okuda, Rosemary
Read, Susan
Slawner, Roslyn

Comité des installations

Fournelle, Roger
Lemay, Louis T.
Riverin, Pierre (président)
Sabourin, Bruno (YMCA)
Williams, John

Développement communautaire et de la politique sociale

Freiman, Syd
Iasenza, Isa
Jennings, Marlene (présidente)
Melançon, Pierre
Nixon, Robert
Sauvé, Conrad (YMCA)

Comité d'orientation des programmes internationaux

Austin, Karen
Brisset, Nantel
Bonney, Deborah
Deniger, Carole
Gelston, Lynda
Laursen, Sheila (YMCA)
McAuslane, Murray
Ochoa, Carmen
Reid, Caroline
Sendbuehler, Michael (président)

CONSEILS LOCAUX

YMCA Centre-ville

Baxter, Mary
Bélanger, Claude
Brisset, Nantel
Capes, Alan
Cherrier, Raymond
Creighton, Elaine
Di Cairano, Teresa
Dorey, Daniel
Dunne, Paul (président)
Gruner, Jennifer
Lemieux, Claire
Sheahan, Katie (YMCA)
Stewart, Elcho

YMCA Du Parc

Bélanger, Ginette
Brennan, Nicole (présidente)
Charbonneau, Christian
Desautels, Bernard
Flynn, Murielle
Fournier, Martin
Leonowicz, Witold
Mildenberger, Fred
Moisan, René
Saint-Jean, Nicole
Schirardin, Claudine
St-Yves, Richard (YMCA)
Toussaint, Célitard

YMCA Guy-Favreau

Beaumier, Normand
Bélisle, Claudette
Bergeron, Johane
Charbonneau, Denis
Chartrand, Jean-René
Dugas, Steve
Gaudry, Daniel
Jarry, Michel
L'Heureux, Jean
Luys, Jacques (président)
Poisson, Pierre
Semenic, Cynthia
Thai, Hy-Dat
Tremblay, Benoit (YMCA)
Trottier, Hélène
Vachon, Nicole
Vandal, Roger

YMCA Hochelaga-Maisonneuve

Asselin, Daniel (président)
Boisrond, Frédéric (YMCA)
Bourgeois, Guy
Daignault, Sylvie
Dufort, Roma
Jubinville, Suzie
Laplante, Jacques
Lavoie, Chantal
Lemaire, France
Palin, Patrice
Sincennes, Pierre

Kamp Kanawana

Boghen, Mark
Drury, Barbara (présidente)
Flashner, Bill
Hoad, Joanna (YMCA)
Lozoff, Richard
Shannon, Dianna
Watt, Wendy

YMCA Notre-Dame-de-Grâce

Brayton, Bonnie
Brown, Sheila
Demers-Godley, Claudette
Doig-Desmond, Leslie
Englert, Karl
Ferguson, Paul
Jolicoeur, Louise (présidente)
Kilkenney, Carmel
Korytko, Zane (YMCA)
O'Connor, Dennis

Rodrigue, Lucie

YMCA Pointe-Saint-Charles

Dubé, Christiane
Gravel, Nathalie
Hétu, Antonia
Hétu, Gilbert
Manglaviti, Tony
Stam, Jean-Michel (président)
Tchitacov, Aki (YMCA)
Widz, George

YMCA Saint-Laurent

Casimir, Denise (YMCA)
Davidson, Scott
De Sousa, Alan
Legaré, Marie-Claire
Fandroana, Jacques
Morissette, Johanne
Nicol, Gaétane (présidente)
Perryon, Paul
Repper, Marc
Tawil, Antoine
Villiard-Bériault, Denise

YMCA West-Island

Allard, Guy G. (président)
Browitt, Terence
Colasurdo, Debbie
D'Urso, Mario (YMCA)
Forster, Adare
Gahan, Joyce
Hall, Trevor
Marics, Linda
Marier, Guy
McAuley, Les
Moore, Geraldine
Ratnasingham, Giri
Thompson, David
Tremellen-Murray, Samantha
Vickers, Debbie

YMCA Westmount

Alevisatos, George
Berger, Gordon
Braide, Toni (YMCA)
Feiner, Mike
Kay, Una
Lighter, Barbara
McMorran, James (président)
Morawski, Pawel
Richards, Cathy
Rigby, David
Stafford, Rita
Sullivan, Wayne
Taylor, Toni
Turner, James
Watson, Beryl

CADRES SUPÉRIEURS DU YMCA DE MONTRÉAL

Braide, Toni (directrice, Westmount)
Boisrond, Frédéric (directeur, Hochelaga-Maisonneuve)
Caputo, Nina (adjointe au président-directeur général)
Casimir, Denise T. (directrice, Saint-Laurent)
D'Urso, Mario (directeur, West-Island)
Hoad, Joanna (directrice, Kamp Kanawana)
Korytko, Zane (directeur, Notre-Dame-de-Grâce)
Krivicky, Paul (directeur des opérations)
Laursen, Sheila (directrice des programmes internationaux et du centre communautaire Douglas Shand)
Mancini, Philip C. (directeur des finances)
Matte, Bernard W (président-directeur général et directeur général de la Fondation du YMCA de Montréal Inc.)
Sabourin, Bruno (directeur des installations immobilières)
Sauvé, Conrad (directeur du développement communautaire et de l'expansion)
Sheahan, Katie (directrice, Centre-ville)
St-Yves, Richard (directeur, Du Parc)
Tchitacov, Aki (directeur, Pointe-Saint-Charles)
Tremblay, Benoît (directeur, Guy-Favreau)

Message du président du Conseil d'administration et du président de la Fondation du YMCA de Montréal

Les revenus pour l'exercice terminé le 31 mai 1996 se sont chiffrés à 310 567 $, comparativement à 434 301 $ l'année précédente. Les dons au YMCA de Montréal et les dépenses de la Fondation ont été ajustés afin de refléter la baisse des revenus, ce qui a fait en sorte que le surplus obtenu lors de l'exercice 1996 était équivalent à celui de l'exercice 1995.

La baisse affichée au niveau des contributions est décevante. Elle reflète, en partie, les demandes de plus en plus nombreuses qui sont présentées aux citoyens et aux entreprises dans le but de financer des services répondant aux besoins croissants des moins fortunés de notre société. Cette baisse démontre aussi la nécessité pour le YMCA de Montréal de mieux informer la communauté en ce qui touche la valeur et la pertinence de ses programmes et activités. Le YMCA ne peut plus se permettre d'être l'un des secrets les mieux gardés en ville!

La Fondation a mandaté une firme afin de sonder l'accueil que la communauté réserverait à une campagne de financement d'immobilisations, dont le but serait de construire pour le YMCA Centre-ville un nouvel édifice qui viendrait remplacer l'immeuble actuel, érigé en 1912. Bien que les résultats de ce sondage soient encourageants, il est évident que le YMCA sera incapable de financer entièrement les coûts inhérents au projet. Le YMCA a amorcé des discussions avec la Ville de Montréal et l'Université Concordia afin de déterminer la faisabilité d'un projet conjoint. Le cas échéant, la Fondation devrait lancer une campagne de financement d'immobilisations dès le début de 1997.

Grâce aux efforts déployés par les employés et à la générosité démontrée par les commanditaires, les événements spéciaux tenus par la Fondation, incluant le souper du Club Héritage, la soirée-bénéfice mettant en vedette le Cirque du soleil et le tournoi de golf, ont connu un succès retentissant. Nous tenons à exprimer notre gratitude à nos collègues administrateurs qui ont aidé à l'organisation, au financement et à la bonne marche de ces activités dignes de mention.

C'est avec un profond regret que nous notons le décès de Maurice Massé. Pendant des dizaines d'années, Maurice a offert bénévolement ses services au YMCA de Montréal, et il a été l'un des administrateurs fondateurs de la Fondation. Maurice avait reçu le titre de Compagnon d'honneur, qui constitue la distinction la plus élevée décernée aux bénévoles par le mouvement YMCA. Moins de 50 personnes ont été ainsi honorées à l'échelle du Canada. Maurice nous a appris ce qu'étaient la compassion, la persévérance et l'enthousiasme, et son décès marque la fin d'une époque. Il nous manquera grandement. Nos pensées sont avec son fils, Bernard, ainsi qu'avec tous ceux et celles qui ont aimé et admiré cet homme remarquable.

Le prix Gabrielle et Maurice A. Massé

Le Club Héritage, qui compte maintenant plus d'une centaine de membres, a tenu son treizième banquet annuel le 22 avril dernier. Cette soirée représente pour le YMCA de Montréal une occasion unique de témoigner sa reconnaissance à des personnes qui, au fil des ans, ont apporté une importante contribution à l'Association.

Ainsi, John E. Cleghorn s'est vu décerner cette année le prix Gabrielle et Maurice A. Massé pour le rôle prépondérant qu'il a joué non seulement au YMCA de Montréal, alors que ce dernier traversait une période tumultueuse, mais également à la Fondation en tant que membre donateur. Par ses efforts inlassables et son leadership éclairé, John Cleghorn a apporté une précieuse contribution à la mission et l'évolution du YMCA de Montréal.

Comme John avait amorcé son association avec le YMCA de Montréal à titre de campeur, puis de moniteur au Kamp Kanawana, plusieurs anciens du camp s'étaient réunis pour l'occasion, faisant ainsi renaître une complicité que même les années n'ont pu effacer.

Cette soirée, couronnée d'un vif succès, avait été organisée, entre autres, par William Ridley et Suzanne Aboud, lesquels avaient déjà mérité ce prix en 1993 et 1994 respectivement.

Investissements, dotation et dons différés

Le volet de la dotation et des dons différés, mis sur pied en novembre 1988, regroupe les programmes suivants : dotation, assurances, legs, oeuvres d'art, et valeurs mobilières et immobilières.

Les placements du fonds de dotation ont atteint une valeur comptable de 1 942 577 $. Les intérêts et dividendes de ces placements ont totalisé 153 549 $, dont un montant de 115 700 $ a été versé aux activités du YMCA selon les dispositions des fonds désignés et non désignés.

Campagne annuelle

Cette année, la campagne annuelle a permis de recueillir 108 787 $ en date du 31 mai 1996. Ce montant ne représente toutefois qu'une partie des sommes recueillies dans le cadre de cette activité de collecte de fonds. Plusieurs divisions ayant dû retarder leur période de sollicitation de quelques mois cette année. La tranche des dons versés à la campagne annuelle sera donc inscrite au cours du prochain exercice. Ces fonds serviront principalement à subventionner la participation de personnes de tout âge aux différents programmes du YMCA de Montréal.

Une partie de cet argent sera également allouée à des projets de développement international. Cette campagne de financement a été rendue possible grâce à l'esprit philanthropique de centaines de bénévoles et d'employés, ainsi qu'à la générosité de tous les donateurs.

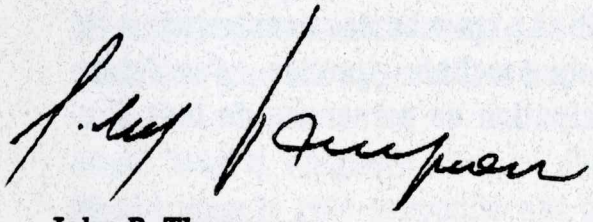
Spectacle bénéfice

Reconnu pour son rôle humanitaire et son oeuvre auprès des jeunes, le YMCA de Montréal a été sélectionné par le Cirque du Soleil parmi de nombreux organismes qui avaient fait la demande pour tenir une soirée bénéfice. Cette soirée, qui se tenait le 9 mai 1996 au Vieux-Port de Montréal, a réuni sous le châpiteau quelque 800 invités grâce auxquels 62 664 $ ont été recueillis pour financer en partie les programmes et activités du YMCA destinés aux jeunes. Merci à nos commanditaires : Imasco limitée, Télé-Direct (Publications) Inc. et Pratt & Whitney Canada inc.

Tournoi de golf

La onzième édition du tournoi de golf annuel de la Fondation s'est déroulé le 3 juin 1996 au magnifique club de golf Pinegrove, à Saint-Luc. Cet événement, qui a rassemblé 160 golfeurs et golfeuses issus du secteur corporatif, a permis d'amasser près de 42 844 $, qui ont été versés aux programmes jeunesse du YMCA de Montréal. Nous tenons à remercier les patrons d'honneur du tournoi de leur générosité : Banque Royale du Canada, Bell Canada, Ciment Saint-Laurent, Fédération des caisses populaires Desjardins de Montréal et de l'Ouest-du-Québec, Celanese Canada Inc., Lafleur Brown, Langlois Robert, Merck Frosst Canada Inc., et Montrusco et Associés Inc.

Merci également aux 29 commanditaires et aux 35 entreprises qui ont gracieusement offert les prix de présence, ainsi qu'aux membres du comité organisateur pour leur excellent travail, soit Charles S. Lafontaine, Serge A. Jacques et Richard Dufresne, ainsi qu'à Guy Marier et Bertrand Girard pour leur collaboration spéciale.



John D. Thompson
Président du Conseil d'administration

Marcel Côté
Président

LA FONDATION DU YMCA DE MONTRÉAL INC.
THE MONTREAL YMCA FOUNDATION INC.

Bilan

au 31 mai 1996

	1996	1995	1996	1995	1996	1995
	Fonds pour le développement des ressources financières		Fonds de dotation		Total	
	$	$	$	$	$	$
Actif						
À court terme						
Encaisse et placements à court terme	**157 725**	233 710	**77 526**	49 705	**235 251**	283 415
Débiteurs	**14 131**	12 500	**2 000**	5 590	**16 131**	18 090
Tranche des promesses de dons à la campagne de financement échéant à moins d'un an	**-**	-	**27 311**	51 962	**27 311**	51 962
Fournitures de bureau, au prix coûtant	**2 169**	2 443	**15 514**	17 267	**17 683**	19 710
	174 025	248 653	**122 351**	124 524	**296 376**	373 177
Promesses de dons à la campagne de financement échéant au cours des exercices à venir	**-**	-	**57 506**	80 006	**57 506**	80 006
Placements, au prix coûtant (valeur marchande de 2 178 567 $; 1 907 903 $ en 1995)	**-**	-	**1 942 577**	1 765 309	**1 942 577**	1 765 309
	174 025	248 653	**2 122 434**	1 969 839	**2 296 459**	2 218 492
Passif						
À court terme						
Sommes dues au YMCA de Montréal	**116 228**	184 278	**139 239**	25 340	**255 467**	209 618
Créditeurs	**11 947**	8 780	**-**	-	**11 947**	8 780
Produits reportés	**32 330**	42 371	**-**	-	**32 330**	42 371
Tranche des promesses de dons à la campagne de financement se rapportant aux exercices à venir échéant à moins d'un an	**-**	-	**27 311**	51 962	**27 311**	51 962
	160 505	235 429	**166 550**	77 302	**327 055**	312 731
Promesses de dons à la campagne de financement se rapportant aux exercices à venir	**-**	-	**57 506**	80 006	**57 506**	80 006
Capital						
Surplus	**13 520**	13 224	**1 898 378**	1 812 531	**1 911 898**	1 825 755
	174 025	248 653	**2 122 434**	1 969 839	**2 296 459**	2 218 492

Le bilan est tiré des états financiers vérifiés par Samson Bélair Deloitte & Touche.

Vous pourez vous procurer le rapport complet en écrivant à La Fondation du YMCA de Montréal Inc. 1441, rue Drummond, 5e étage, Montréal, H3G 1W3

Fondation du YMCA de Montréal Inc.
Membres du Conseil d'administration

Aboud, Suzanne *
Afilalo, Armand *
(MEP Technologies Inc.)
Aune, J. Brian
(Corporation financière St-Jacques)
Birks, H. Jonathan
(Henry Birks & Fils (1993) Inc.)
Black, Herbert
(A.I.M. Inc.)
Bougie, Jacques
(Alcan Aluminium Limitée)
Bourke, Thomas J.
(Télé-Direct (Publications) Inc.)
Bui-Quang, Hung
(Gaz Métropolitain Inc.)
Churchill-Smith, Michael Dr.
(Hôpital Général de Montréal)
Cleghorn, John E.
(Banque Royale du Canada)
Côté, Marcel *
(Groupe SECOR Inc.)
Crawford, Purdy
(Imasco Limitée)
Cyr, J.V. Raymond
(BCE inc.)
Drury, Victor M.
(Téléthon des étoiles)
Echenberg, Paul S.
(Eckvest Equity Inc.)
Fournier, Daniel
(Jas A. Ogilvy Inc.)
Gillespie, Thomas S. M^e^
(Ogilvy Renault)
Hannaford, Derek C.
(First Canada Securities Int'l)
Hantho, Charles H.
(Dominion Textiles Inc.)
Johnston, David
(McGill University)
Labonté, Michel
(Banque Nationale du Canada)
Langelier, Jean-Guy
(Caisse centrale Desjardins du Québec)
Leclair, Daniel
(Hydro-Québec)
Lemay, Claude
(Alis Technologies Inc.)
Loucks, Ronald C.
(Shared Health Network Services Inc.)
Massé, Maurice A.
(Maurice A. Massé Inc.)
Matte, Bernard W. *
(YMCA de Montréal)
Ménard, Jacques
(Nesbitt Burns)
Novak, Michael *
(SNC-Lavalin Inc.)
Ouimet, Gilles P.
(Pratt & Whitney Canada Inc.)
Petit, G. André *
(CIBC)
Reitman, Jeremy H.
(Reitmans (Canada) Ltée)
Ridley, William *
Rourke, Glenn R. *
(Banque de Montréal)
Saint-Pierre, Guy
(SNC-Lavalin Inc.)
Thompson, John D. *
(Compagnie Montréal Trust)
Vineberg, Robert S.
(Goodman Phillips & Vineberg)
Webster, Meredith
Wener, Jonathan I.
(Canderel Inc.)

* Membres du comité exécutif

Membres des comités connexes

Dufresne, Richard
(Wood Gundy Inc.)
Economides, John N.
Farquharson, Keith
(Q.A.S.A.)
Gutwillig, Michael
(Royal LePage)
Jacques, Serge A.
Charles S. Lafontaine
(C.S. Lafontaine & Ass. Ltée)
Murray, Robert D.
(Consultants Robert D. Murray & Ass. Inc.)
Samuels, Kalman, Q.C.
(Kalman, Samuels, Flader, Neudorfer & Ass.)